## Стандарт как общественный договор или минимизация рисков внедрения ФГОС ОО

Одним из компонентов образовательной политики сегодня является процесс внедрения ФГОС OO.

Подход к Стандарту как к общественному договору предопределяет особенности процедур его реализации. Одной из таких особенностей является прояснение и согласование позиций всех участников образовательного процесса по вопросу ООП, так как именно в вариативной части ООП находят отражение профессиональные запросы педагогов, образовательные запросы учеников и социальные запросы родителей.

И самое важное, на наш взгляд, подход к Стандарту как к общественному договору, в частности через согласование ООП, минимизирует риски внедрения ФГОС ОО, дает возможность создать условия, необходимые для эффективного его введения.

И так, основную образовательную программу пишут все, но не у всех она работает! Почему в некоторых школах она является мертворожденным документом? Одной из причин является то, что этот документ, представляющий собой объем, содержание, планируемые результаты образования, организационно-педагогические условия, оценочные и методические материалы, не стал продуктом совместного его проектирования и реализации со стороны педагогов, родителей и учащихся. Хотелось бы остановить внимание на том риске внедрения Стандарта, которым являются затруднения, испытываемые, прежде всего, учителем при его реализации. К.Д. Ушинский высказал замечательную мысль: «В деле обучения и воспитания, во всем школьном деле ничего нельзя улучшить, минуя голову учителя».

В гимназии создана Модель управленческого содействия учителям в работе по освоению стандарта. В ее основе лежат:

- выявленные затруднения учителя в освоении стандарта;
- управленческое действие, направленное на разрешение данного затруднения;
- и выход на согласование ООП.

Сегодня в гимназии имеется опыт согласования, т.е. прояснение позиций, обсуждение вопросов, совместное проектирование, анкетирование и др. следующих подразделов ООП (они представлены на слайде):

Раздел ООП	Подраздел ООП		
Целевой	Система оценки достижений планируемых		
	РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ООП		
Содержательный	ПРОГРАММА ФОРМИРОВАНИЯ УУД		
	ПРОГРАММА ДУХОВНО-НРАВСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ,		
	ВОСПИТАНИЯ УЧАЩИХСЯ		
	ПРОГРАММА СОЦИАЛИЗАЦИИ И ВОСПИТАНИЯ УЧАЩИХСЯ		
	ПРОГРАММА ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ,		

	ЗДОРОВОГО И БЕЗОПАСНОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ	
Организационный	Учебный план	
	План внеурочной деятельности	
	Система условий реализации ООП в соответствии с	
	ΦΓΟС	

Затруднения учителя в освоении стандарта полным образом изложены в книге М.М. Поташника «Как помочь учителю в освоении ФГОС» - это пособие для учителей, руководителей школ и органов образования. Авторы задавали вопрос: «Какие затруднения вы испытываете при освоении ФГОС?». Этот вопрос автором был задан и нашему педагогическому коллективу на этапе написания книги. Перечень ответов и их комментарии представлены не только в книге, но и в журнале «Народное образование» №6 от 2014 года в статье «Затруднения учителей при освоении новых стандартов».

Итак, остановимся на некоторых затруднениях педагогов:

ЗАТРУДНЕ	ния учителя	Управленческое действие		Согласование ООП		
Отрицать	ЕЛЬНОЕ	ПРОГРАММА		РАЗВИТИЯ	Система	УСЛОВИЙ
ОТНОШЕН	ие к ФГОС	«Гимназия	_	СРЕДА	РЕАЛИЗАЦИИ	ООП в
ИЗ-ЗА	ПРИСУЩЕЙ	ЭФФЕКТИВНОГО И	І КАЧЕ	СТВЕННОГО	СООТВЕТСТВИ	и с ФГОС
МНОГИМ	ЛЮДЯМ	ОБРАЗОВАНИЯ	В	PAMKAX		
БОЯЗНИ	НОВОГО -	внедрения ФГО	C OO»	•		
НЕОФОБИЯ	·I					

На первое место Марк Максимович ставит затруднение, связанное с отрицательным отношением к  $\Phi\Gamma$ OC из-за присущей многим людям боязни нового, так называемая неофобия. В гимназии проявление неофобии в отношении стандарта было преодолено принятием 1 января 2013 года новой программы развития «Гимназия — среда эффективного и качественного образования в рамках внедрения  $\Phi\Gamma$ OC OO». Во-первых, наличие и реализация программ развития для нашего коллектива — дело обычное, а во-вторых, данным шагом мы дали установку коллективу, что стандарт — это фактор, определяющий дальнейшее развитие гимназии. Реализация программы развития напрямую связана с согласованием подраздела ООП «Система условий реализации ООП в соответствии с  $\Phi\Gamma$ OC».

Усталость от	Опора на принцип разумной	Учебный план
БЕСКОНЕЧНЫХ	ИННОВАТИКИ	План внеурочной
ПСЕВДОИННОВАЦИЙ В	Публичные доклады:	ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПРЕДЫДУЩИЕ ГОДЫ	«Без помпезности и эпатажа	Система условий
	НА ПУТИ К НОВОЙ ШКОЛЕ»	реализации ООП в
	«Переход к новым	соответствии с ФГОС
	ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ СТАНДАРТАМ	
	начального общего	
	ОБРАЗОВАНИЯ: ГЕНЕРАЛЬНАЯ	
	РЕПЕТИЦИЯ»	

«Переход	К	ФГОС	ОБЩЕГО	
ОБРАЗОВАНИ	Я:	НОВЫЙ	ФОРМАТ	
РАЗВИТИЯ ГИМНАЗИИ»				

Следующее затруднение, встречающееся у педагогов - усталость от бесконечных псевдоинноваций в предыдущие годы. Надо отметить, что являясь инновационной школой вот уже более 15 лет, мы в своей деятельности всегда придерживались принципа разумной инноватики. Поэтому, например, наши педагоги понимают темы и принимают содержание публичных докладов директора о функционировании и развитии гимназии:

«Без помпезности и эпатажа на пути к новой школе»

«ПЕРЕХОД К НОВЫМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ СТАНДАРТАМ НАЧАЛЬНОГО ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ: ГЕНЕРАЛЬНАЯ РЕПЕТИЦИЯ»

«Переход к ФГОС общего образования: новый формат развития гимназии» Алгоритм подготовки, презентации публичного доклада является механизмом согласования таких подразделов ООП как учебный план, план внеурочной деятельности, система условий реализации ООП.

ABITEMENTO CITA, CITC I EMILI V CATO EMILI E EMILIO I EMILIO COLLA				
Невозможность	Педсоветы:	ПРОГРАММА		
ФОРМИРОВАТЬ У ДЕТЕЙ	«Психология	ФОРМИРОВАНИЯ УУД		
РЯДА УМЕНИЙ И	ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ			
компетенций,	ПЕДАГОГА: ПРОБЛЕМЫ И			
поскольку учитель	ПЕРСПЕКТИВЫ»			
САМ ИМИ НЕ ВЛАДЕЕТ	«Профессиональная			
	КОМПЕТЕНТНОСТЬ УЧИТЕЛЯ В			
	ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОСТРАНСТВЕ			
	ГИМНАЗИИ»			

Затруднением является невозможность формировать у детей ряда умений и компетенций, поскольку учитель сам ими не владеет. Разрешению этой проблемы в нашей школе посвящены тематические педсоветы. Такие как, например, «Психология профессионального развития педагога: проблемы и перспективы» (задача: обретение педагогами личностного смысла развития профессиональной компетентности).

«Профессиональная компетентность учителя в образовательном пространстве гимназии» (задача: управление ростом и реализацией профессиональной компетентности педагога) и другие.

ПОЭТОМУ ВКЛЮЧЕНИЕ ПЕДАГОГОВ В ТВОРЧЕСКУЮ ГРУППУ ПО СОЗДАНИЮ ПРОГРАММЫ ФОРМИРОВАНИЯ УУД ЯВИЛОСЬ ЛОГИЧЕСКИМ ПРОДОЛЖЕНИЕМ НАЧАТОЙ РАБОТЫ.

Отсутствие навыков	Создание	ПЕДАГОГИЧЕСКИХ	Программа духовно-
КООПЕРАЦИИ В	СООБЩЕСТВ		НРАВСТВЕННОГО
МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЕ			РАЗВИТИЯ, ВОСПИТАНИЯ
			УЧАЩИХСЯ
			ПРОГРАММА
			ФОРМИРОВАНИЯ
			ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ
			КУЛЬТУРЫ, ЗДОРОВОГО И
			БЕЗОПАСНОГО ОБРАЗА

инеиж |

МАРК МАКСИМОВИЧ ВЫДЕЛЯЕТ ТАКОЕ ЗАТРУДНЕНИЕ КАК ОТСУТСТВИЕ У ПЕДАГОГОВ НАВЫКОВ КООПЕРАЦИИ В МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЕ. В ГИМНАЗИИ ПРИНЯТО И РЕАЛИЗУЕТСЯ ПОЛОЖЕНИЕ О ПЕДАГОГИЧЕСКИХ СООБЩЕСТВАХ. ВОТ ЛИШЬ НЕКОТОРЫЕ ЗАДАЧИ, КОТОРЫЕ РЕШАЮТ ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ СООБЩЕСТВА:

- ВЫЯВЛЕНИЕ «ОБЩЕГО ПОЛЯ» ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ, ПОДГОТОВКА И СОДЕЙСТВИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО ИХ РЕШЕНИЮ.
- РАЗВИТИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ И ЛИЧНОСТНЫХ КОНТАКТОВ В ПРОЦЕССЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КАК ВНУТРИ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО СООБЩЕСТВА, ТАК И В ПРОЦЕССЕ ОБЩЕНИЯ С ДРУГИМИ ОБЪЕДИНЕНИЯМИ И СТРУКТУРАМИ.
- ИНФОРМАЦИОННОЕ ВЗАИМООБОГАЩЕНИЕ В ХОДЕ ПРОВЕДЕНИЯ ВСТРЕЧ, СЕМИНАРОВ, ПРЕЗЕНТАЦИЙ, КОНФЕРЕНЦИЙ И ДРУГИХ ФОРМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБЩЕНИЯ ЧЛЕНОВ СООБЩЕСТВА.

ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА В ГИМНАЗИИ СОЗДАНЫ И РАБОТАЮТ:

ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ МАСТЕРСКИЕ «СИСТЕМНО-ДЕЯТЕЛЬНОСТНЫЙ МЕТОД ОБУЧЕНИЯ», «СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ КАК СРЕДСТВО САМОРЕАЛИЗАЦИИ УЧАЩИХСЯ», ТВОРЧЕСКАЯ ЛАБОРАТОРИЯ «МЕТОПРЕДМЕТНЫЙ ПОДХОД В ОБУЧЕНИИ», ПОСТОЯННО ДЕЙСТВУЮЩИЙ СЕМИНАР «ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УЧАЩИХСЯ». РАБОТА ДАННЫХ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ СООБЩЕСТВ — ЭТО ФОРМАТ СОГЛАСОВАНИЯ ПРОГРАММ ДУХОВНО-НРАВСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ И ВОСПИТАНИЯ УЧАЩИХСЯ; ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ, ЗДОРОВОГО И БЕЗОПАСНОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ, А ТАКЖЕ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ ДОСТИЖЕНИЙ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ООП.

Неумение	Подпрограмма «Гимназия	– План внеурочной
ПОДКЛЮЧАТЬ	ОБЩЕСТВЕННО-АКТИВНАЯ	деятельности
РОДИТЕЛЕЙ К	ШКОЛА»	Система оценки
ОКАЗАНИЮ ПОМОЩИ		ДОСТИЖЕНИЙ
учителям и детям в		ПЛАНИРУЕМЫХ
освоении ФГОС		РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ
		ООП

Затруднением является неумение подключать родителей к оказанию помощи учителям и детям в освоении ФГОС. Наш опыт работы по программе «Гимназия — общественно активная школа» предоставляет возможность родителям быть активными участниками проектирования Плана внеурочной деятельности,

Системы оценки достижений планируемых результатов освоения  $OO\Pi$  (потрфолио).